



INTERVIEW DE SARAH BKOUCHE, ENSTA 2009



RÉALISÉE PAR LE BDE EN PARTENARIAT AVEC SISTA

Pourriez-vous vous présenter ?

Je m'appelle Sarah Bkouche et j'ai été diplômée en 2009 d'ENSTA Paris (promo 2008,5). Je suis actuellement Cheffe de Projet Adjointe chez SNCF Réseau. Jusqu'à ce jour, j'ai fait toute ma carrière dans la signalisation ferroviaire, en commençant chez Thales. Ensuite, et surtout grâce à mon réseau, j'ai été embauchée chez GE, qui avait une filiale 'signalisation ferroviaire' à l'époque - filiale qui a ensuite été rachetée par Alstom. Puis, après la naissance de mon premier enfant, je suis partie à l'étranger, chez Parsons, au Danemark. J'y ai travaillé comme consultante chez Banedanmark, le gestionnaire d'infrastructure ferroviaire national. Après 4 ans d'expatriation, je suis finalement rentrée en France pour travailler à la SNCF. Je travaille actuellement sur un nouveau système de signalisation ferroviaire qui s'appelle l'ETCS.

Par quelle voie êtes-vous entrée à ENSTA Paris ?

J'ai fait une prépa MPSI puis PSI à Ste Geneviève.

Pourquoi choisir ENSTA Paris ?

L'école était dans Paris et je voulais garder une formation la plus généraliste possible, ce qui explique aussi que je fasse aujourd'hui de la gestion de projet.

Quel parcours avez-vous suivi à ENSTA Paris ?

J'ai choisi mécanique des fluides en 2e année, suivi d'une césure. Je suis ensuite partie en Erasmus en 3e année à l'université d'Aix-La-Chapelle, en Allemagne. Il s'agissait d'un cursus mécanique mais j'ai pu aussi suivre des cours très généralistes sur la gestion de projet, le management etc.



Parfois, je regrette un peu d'avoir évité les cours trop techniques, car j'ai l'impression qu'il me manque quelques notions de physique qui auraient pu servir, mais on s'en sort sans aussi. **Ce qui m'a le plus préparée au monde du travail, c'est cependant mon stage de césure**, car il m'a permis d'apprendre à utiliser des outils de base comme Excel, Word etc.

Qu'est-ce qui vous plaît au quotidien dans votre travail ?

Quand on est chef(fe) de projet, ce qui est motivant, c'est de résoudre des problèmes, d'atteindre des objectifs. Il y a un enjeu et des calendriers assez serrés, avec des livraisons intermédiaires car on ne peut pas se satisfaire d'une deadline dans 3 ans : il faut suivre les activités des uns et des autres, les jalons intermédiaires et s'assurer que tout se passe comme prévu.

Pourquoi avoir choisi de travailler à la SNCF ?

Avant j'étais plus intéressée par le privé que je pensais plus efficace.

A présent que je travaille dans le service public, je me dis que c'est intéressant d'avoir vu les deux types d'organisation, pour pouvoir m'inspirer des bonnes et mauvaises choses des différents entreprises dans lesquelles j'ai pu travailler. J'ai choisi la SNCF car je voulais que mes compétences servent au "bien public". C'est aussi plus facile d'y concilier vie privée et vie professionnelle. Quand on est une femme avec des jeunes enfants, le monde du travail est difficile, car les rythmes et les journées ne sont pas adaptés à des jeunes parents. Cela vaut aussi pour les hommes, mais souvent ce sont les femmes qui s'occupent le plus des enfants. C'est difficile de concilier des postes à responsabilité et de prendre soin de ses enfants. A la SNCF, c'est plus facile de concilier sa vie professionnelle avec sa vie familiale : par exemple, il y a 2 jours de télétravail par semaine qui permettent une flexibilité plus grande pour l'organisation de la semaine.



Dans quelles associations étiez-vous à ENSTA Paris ?

J'étais à Tapage, à la CC aussi et trésorière du forum Trium.

Est ce qu'il y a des skills que vous avez pu acquérir grâce aux associations ?

Avec Trium, j'ai dû contacter des entreprises, être plus « commerciale » que dans ma nature habituelle. Mais ce ne sont pas des expériences qui m'ont vraiment marquée non plus. J'ai plus appris sur la vie professionnelle durant ma césure et la vie étudiante m'a plus servi à développer les softs skills.

Un bon souvenir à partager ?

La remise des diplômes était un bon moment et la vie étudiante en général, les différentes fêtes, les repas aux mess (des officiers à Balard). Nous étions dans Paris, c'était plus évident de sortir dans Paris pour aller à des concerts par exemple. Nous étions beaucoup moins "ensta-centrés". Nous avions d'autres activités dans Paris.

Vous avez évoqué la difficulté de concilier vie professionnelle et vie privée, vous a-t-on déjà fait des remarques à ce sujet là ? (de manière péjorative et stéréotypée)

Non, honnêtement non, je pense que j'ai eu de la chance d'être avec des gens bienveillants. Bien que dans le monde ferroviaire le pourcentage de femme / homme soit encore plus bas que dans les écoles d'ingénieur(e)s (80% d'hommes-20% de femmes) et ça se sent dans l'ambiance, je n'ai jamais eu de blagues sexistes ou de réflexions déplacées. Par contre, ce que j'ai appris par mon expérience à l'international, c'est **qu'en France nous sommes en retard sur la conciliation vie pro/vie perso.**

Aller à l'étranger m'a ouvert les yeux sur beaucoup de choses, notamment sur l'éducation des enfants, rien que de voir la culture de l'éducation ailleurs remet en question notre fonctionnement en France.



Avez-vous une idée de la répartition homme-femme à la SNCF ?

Cela doit être de l'ordre de 20%, mais **il y a une grande volonté d'embaucher des femmes** que ce soit dans des postes techniques ou dans des postes de manager. Le problème à la SNCF c'est que les femmes occupent principalement des fonctions supports de type RH, assistante, etc. Ce ne sont pas des postes "cœur de métier" ni de manager et ce sont souvent les premiers supprimés souvent lorsqu'il y a des coupes à faire. La SNCF **souhaite embaucher des femmes qui pourront monter les échelons en terme de management**. On entend dans la presse qu'il y a des volontés d'atteindre certains objectifs de femmes dirigeantes mais ces personnes ne peuvent pas être parachutées, il faut qu'elles soient compétentes.

Ce que je tenais à vous dire, c'est que si ces postes vous intéressent, il faut y aller, ne serait-ce que pour donner l'exemple. **Il faut y aller et prendre la place, car les entreprises sont demandeuses**. Souvent, sur un même poste, les RH veulent a minima qu'il y ait une candidature femme et une candidature homme. L'offre de postes est là. Mais il faut aussi le faire en fonction de ses propres choix, il ne faut pas aller dans une entreprise qui ne nous intéresse pas ou qui ne correspond pas à nos valeurs. Cependant, si l'entreprise remplit tous nos critères, il ne faut pas hésiter à aller prendre des postes à responsabilité.

Pour finir, auriez-vous un conseil à donner aux étudiants et étudiantes ?

Je pense globalement que l'on est dans un monde pas facile et qui va l'être de moins en moins. Il y a le COVID, la crise climatique, la guerre en Ukraine et les années à venir vont être moins faciles que celles que l'on a connues. Jusqu'à maintenant tout était possible.



Les choses risquent d'être plus difficiles, mais ce n'est pas pour cela qu'il faut être démotivé(e) : vous êtes dans une formation d'élite ou très privilégiée. **Vous avez énormément de portes ouvertes devant vous et il faut en profiter. En tant que femme, ne vous censurez pas** et faites quelque chose qui vous plait et qui correspond à vos valeurs. Chacun et chacune juge de ce qui est important pour lui ou elle dans son travail ou dans sa vie en général. **Il ne faut pas hésiter à partir à l'étranger, se poser, fonder une famille ou peut être partir faire totalement autre chose.**

On est plein de vie, on a un énorme bagage qui va encore grossir dans les années à venir. Faites donc vos choix en pleine conscience de tout cela. Globalement, en prenant en compte l'état du monde qui est, à mon avis, moins rose qu'avant, il faut réfléchir à ce qui est important pour vous et à vos priorités, tant dans le travail que dans les études ou dans la vie en général. Une fois que vous avez trouvé cela : allez-y !

Cette interview a été réalisée par le BdE, en partenariat avec SISTA et ENSTA Alumni



Retrouvez tous les témoignages d'Alumni ENSTA Paris sur notre site web :

<https://www.ensta-paris.fr/fr/temoignages-de-nos-alumni>